

## Datos básicos

### 01 - Datos básicos del proyecto

#### Nombre

Fortalecimiento de la Gestión Integral de la Seguridad en la Región Metropolitana Bogotá D.C.

#### Tipología

General - MGA esquema SUIFPs

#### Código BPIN

2024110010292

#### Sector

Gobierno Territorial

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 06/06/2024 14:41:47

Identificador: 978750

Formulador Ciudadano: Ariel Hernán Layton Coy

Formulador Oficial : Ariel Hernán Layton Coy

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

4501 - Fortalecimiento de la convivencia y la seguridad ciudadana

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
2. Seguridad humana y justicia social	01. Habilitadores que potencian la seguridad humana y las oportunidades de bienestar	05. Convivencia y seguridad ciudadana corresponsable y participativa	a. Nuevo modelo nación-territorio para la convivencia y la seguridad ciudadana

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Bogotá camina segura

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Bogotá avanza en su seguridad

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

1.03. Desmantelamiento de estructuras criminales y delincuenciales con mejores capacidades y activos tecnológicos

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

## Instrumentos de planeación de grupos étnicos

# Identificación y descripción del problema

## Problema central

DEFICIENCIA DE UN PROGRAMA INTEGRAL DE INTERVENCIÓN A LAS ESTRUCTURAS CRIMINALES QUE IMPACTAN A LA REGIÓN METROPOLITANA BOGOTÁ-CUNDINAMARCA

## Descripción de la situación existente con respecto al problema

La región metropolitana Bogotá-Cundinamarca está conformada por 26 municipios, incluyendo el distrito capital que presenta una alta densidad poblacional pues solamente en Bogotá hay más de 7 millones de habitantes, y en la totalidad del territorio se superan los 11 millones de habitantes; esto la convierte en una de las áreas más pobladas de Colombia. La región también presenta una alta diversidad socioeconómica, con zonas de alta pobreza y exclusión social, así como zonas de alto desarrollo económico. Los factores que contribuyen al fortalecimiento de las estructuras criminales en la región metropolitana Bogotá-Cundinamarca son diversos y complejos. Entre los más importantes se encuentran: la alta desigualdad económica y social en la región también contribuye al fortalecimiento de las estructuras criminales; La debilidad de las instituciones públicas también facilita el fortalecimiento de las estructuras criminales por la débil presencia institucional en algunas zonas aunada a las dificultades que enfrenta el sistema judicial para actuar efectivamente. Así mismo, la violencia usada por estas estructuras criminales para intimidar a la población y controlar el territorio. En Bogotá se ha registrado un aumento en las actividades del crimen organizado que impactan a nivel regional. Este incremento se refleja por ejemplo en casos de tráfico de drogas, extorsión, violencia homicida y hurto, entre otros delitos; donde la diversidad de factores que contribuyen a este aumento de la delincuencia resalta la urgencia de una mayor coordinación entre las entidades del distrito, organismos de seguridad y articulación con alcance regional y sectores del orden nacional. El mercado del tráfico de drogas es uno de los principales generadores de violencia, que opera en escalas locales y zonales. Para mantener el control tanto dentro como fuera de las organizaciones criminales, se recurre a tácticas como el homicidio de integrantes de otras bandas o incluso de los propios.

## Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

la ciudad ha evidenciado un aumento en la frecuencia de la violencia a través del homicidio por sicariato en localidades con alta concentración de economías criminales. Por ejemplo, Ciudad Bolívar presentó un incremento exponencial de sicariato entre 2019 y 2022, pasó de 66 registros a 91, y Kennedy pasó de 46 registros en 2019 a 82 en 2021. Según datos de la Policía Nacional, en 2023 se registraron 1.234 homicidios en la región metropolitana Bogotá-Cundinamarca, lo que representa un aumento del 10% en comparación con 2022. Adicionalmente, si bien en la región, los municipios cercanos a Bogotá con mayor tasa de homicidios por cada 10.000 habitantes son Soacha (1,49), Madrid (1,11) y Funza (1,07), la mayoría de los municipios que comparten frontera con Bogotá registran tasas relativamente más bajas que las del Distrito de Bogotá (1,10). Otra renta ilegal que se ha dinamizado es la extorsión; entre 2022 y 2023 se presentó un incremento del 18 %, pasó de 1.336 a 1.583 denuncias. En la territorialización del delito se observa que las variaciones por localidades son disímiles, pero se destacan con mayor incremento Los Mártires (190 %), Kennedy (66 %) y Bosa (65 %) (SSCJ-SIEDCO, 2024). Así mismo, se evidencia la expansión territorial de las estructuras criminales haciendo presencia en nuevas zonas de la región y municipios de Cundinamarca. Frente a lo anterior, se debe considerar que estas denuncias tienden a presentar subregistros por temor a las represalias que pueda ejercer la delincuencia, por lo cual puede ser una cifra mayor. Comportamientos delictivos y afectaciones al patrimonio público y al patrimonio privado En 2022, comparado con 2021, crecieron los hurtos a personas, de celulares, de motocicletas y de comercios y disminuyeron las denuncias por hurtos a automotores, a residencia, de bicicletas y de entidades financieras. Los hurtos a personas, la subcategoría de hurto a celulares y el hurto de motocicletas fueron los que presentan un mayor incremento con 28%.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. DEBILIDAD DE LA GESTIÓN INTEGRAL DE LA SEGURIDAD EN ÁREAS CON ALTA INCIDENCIA CRIMINAL	1.1 BAJA COORDINACIÓN DISTRITAL PARA DIRECCIONAR SERVICIOS A ÁREAS CON ALTA INCIDENCIA CRIMINAL
2. BAJO DESARROLLO DE INSTANCIAS PARA LA GOBERNANZA REGIONAL DE LA SEGURIDAD Y SU CONTRIBUCIÓN A LA LUCHA CONTRA EL CRIMEN ORGANIZADO	2.2 AUSENCIA DE REGLAMENTACIÓN DEL HECHO METROPOLITANO DEL SECTOR SEGURIDAD, CONVIVENCIA Y JUSTICIA
3. BAJO INTERCAMBIO Y UNIFICACIÓN DE INFORMACIÓN RELEVANTE PARA AFECTAR LAS ESTRUCTURAS CRIMINALES	3.3 BAJA COMPRENSIÓN DE LA EVOLUCIÓN, ARRAIGO Y DESEMPEÑO DEL CRIMEN ORGANIZADOS

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. INCREMENTO DE AREAS CON ALTA INCIDENCIA CRIMINAL	1.1 INCREMENTO DE DELITOS DE ALTO IMPACTO
2. AUMENTO DEL TEMOR CIUDADANO PARA DENUNCIAR Y RECHAZAR EL CRIMEN	2.2 AUMENTO DE PERCEPCIÓN DE INSEGURIDAD Y VULNERABILIDAD
3. EXPANSIÓN TERRITORIAL DE LAS ESTRUCTURAS Y ECONOMÍAS CRIMINALES	3.3 AUMENTO DE PERCEPCIÓN DE INSEGURIDAD Y VULNERABILIDAD

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<b>Actor:</b> Nacional <b>Entidad:</b> Fiscalía General De La Nación - Gestión General <b>Posición:</b> Cooperante <b>Intereses o Expectativas:</b> APOYO EN EFECTIVIDAD DE OPERATIVOS	VIABILIDAD DE GESTIÓN JUDICIAL
<b>Actor:</b> Nacional <b>Entidad:</b> Policía Nacional - Gestión General <b>Posición:</b> Cooperante <b>Intereses o Expectativas:</b> LIDERAZGO EN ACCIONES POLICIVAS	LIDERAZGO EN ACCIONES POLICIVAS
<b>Actor:</b> Distrital <b>Entidad:</b> Bogotá <b>Posición:</b> Cooperante <b>Intereses o Expectativas:</b> APOYO EN SOSTENIBILIDAD DE INTERVENCIONES	OFERTA SOCIAL COMPLEMENTARIA A INTERVENCIONES DE LA SDSCJ
<b>Actor:</b> Otro <b>Entidad:</b> SECRETARIA DISTRITAL DE MOVILIDAD <b>Posición:</b> Cooperante <b>Intereses o Expectativas:</b> APOYO EN SOSTENIBILIDAD DE INTERVENCIONES	ACOMPañAMIENTO EN ACTIVIDADES
<b>Actor:</b> Otro <b>Entidad:</b> SECRETARIA DISTRITAL DE SALUD <b>Posición:</b> Cooperante <b>Intereses o Expectativas:</b> APOYO EN SOSTENIBILIDAD DE INTERVENCIONES	OFERTA SOCIAL COMPLEMENTARIA A INTERVENCIONES DE LA SDSCJ
<b>Actor:</b> Otro <b>Entidad:</b> SECRETARIA DISTRITAL DE LA MUJER <b>Posición:</b> Cooperante <b>Intereses o Expectativas:</b> APOYO EN SOSTENIBILIDAD DE INTERVENCIONES	OFERTA SOCIAL COMPLEMENTARIA A INTERVENCIONES DE LA SDSCJ

<b>Actor:</b> Otro	OFERTA SOCIAL COMPLEMENTARIA A INTERVENCIONES DE LA SDSCJ
<b>Entidad:</b> ALCALDÍAS LOCALES	
<b>Posición:</b> Cooperante	
<b>Intereses o Expectativas:</b> APOYO EN SOSTENIBILIDAD DE INTERVENCIONES	
<b>Actor:</b> Otro	VIABILIDAD DE GESTIÓN JUDICIAL
<b>Entidad:</b> DIJIN	
<b>Posición:</b> Cooperante	
<b>Intereses o Expectativas:</b> APOYO EN EFECTIVIDAD DE OPERATIVOS	

02 - Análisis de los participantes

LA COORDINACIÓN CON LOS PARTICIPANTES IDENTIFICADOS QUE SE HA DADO Y SE ESPERA CONTINUAR CONSISTE EN AUNAR ESFUERZOS QUE CONDUZCAN A UNAS ACTIVIDADES EFICIENTES, EFICACES Y EFECTIVAS QUE PERMITAN LLEVAR UN PROCESO EN LOS TERRITORIOS EN TÉRMINOS DE SEGURIDAD, CONTRIBUYENDO A LA DESARTICULACIÓN DE ESTRUCTURAS Y MERCADOS CRIMINALES.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

8.031.840

Fuente de la información

Transcurrir vital fuente: DANE 2018 <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/demografia-y-poblacion/proyecciones-de-poblacion>  
Ubicación: DANE 2018 <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/demografia-y-poblacion/proyecciones-de-poblacion>  
La proyección de la población en el transcurrir vital y la ubicación para el 2024, se realizó teniendo en cuenta el porcentaje de crecimiento 0,8 %

Localización

Ubicación general	Localización específica
<p><b>Región:</b> Andina</p> <p><b>Departamento:</b> Bogotá</p> <p><b>Municipio:</b> Bogotá D.C.</p> <p><b>Centro Poblado:</b></p> <p><b>Resguardo:</b></p>	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

8.031.840

Fuente de la información

Transcurrir vital fuente: DANE 2018 <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/demografia-y-poblacion/proyecciones-de-poblacion>  
Ubicación: DANE 2018 <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/demografia-y-poblacion/proyecciones-de-poblacion>  
La proyección de la población en el transcurrir vital y la ubicación para el 2024, se realizó teniendo en cuenta el porcentaje de crecimiento 0,8 %

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
<b>Región:</b> Andina <b>Departamento:</b> Bogotá <b>Municipio:</b> Bogotá D.C. <b>Centro Poblado:</b> <b>Resguardo:</b>		

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

DEFICIENCIA DE UN PROGRAMA INTEGRAL DE INTERVENCIÓN A LAS ESTRUCTURAS CRIMINALES QUE IMPACTAN A LA REGIÓN METROPOLITANA BOGOTÁ-CUNDINAMARCA

Objetivo general – Propósito

DESARROLLAR UN PROGRAMA INTEGRAL DE INTERVENCIÓN A LAS ESTRUCTURAS CRIMINALES QUE IMPACTAN A LA REGIÓN METROPOLITANA BOGOTÁ-CUNDINAMARCA

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Reducción de la incidencia delictiva en las áreas de influencia de las estructuras criminales	<b>Medido a través de:</b> Porcentaje  <b>Meta:</b> 10  <b>Tipo de fuente:</b> Estadísticas	Documentos de información oficial

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<b>Causa directa 1</b>  DEBILIDAD DE LA GESTIÓN INTEGRAL DE LA SEGURIDAD EN ÁREAS CON ALTA INCIDENCIA CRIMINAL	FORTALECER LA GESTIÓN INTEGRAL DE LA SEGURIDAD EN ÁREAS CON ALTA INCIDENCIA CRIMINAL
<b>Causa indirecta 1.1</b>  BAJA COORDINACIÓN DISTRITAL PARA DIRECCIONAR SERVICIOS A ÁREAS CON ALTA INCIDENCIA CRIMINAL	MEJORAR LA COORDINACIÓN DISTRITAL PARA DIRECCIONAR SERVICIOS A ÁREAS CON ALTA INCIDENCIA CRIMINAL
<b>Causa directa 2</b>  BAJO DESARROLLO DE INSTANCIAS PARA LA GOBERNANZA REGIONAL DE LA SEGURIDAD Y SU CONTRIBUCIÓN A LA LUCHA CONTRA EL CRIMEN ORGANIZADO	DESARROLLAR INSTANCIAS DE GOBERNANZA REGIONAL PARA LA GESTIÓN DE LA SEGURIDAD
<b>Causa indirecta 2.1</b>  AUSENCIA DE REGLAMENTACIÓN DEL HECHO METROPOLITANO DEL SECTOR SEGURIDAD, CONVIVENCIA Y JUSTICIA	IMPULSAR LA REGLAMENTACIÓN DEL HECHO METROPOLITANO DEL SECTOR SEGURIDAD, CONVIVENCIA Y JUSTICIA
<b>Causa directa 3</b>  BAJO INTERCAMBIO Y UNIFICACIÓN DE INFORMACIÓN RELEVANTE PARA AFECTAR LAS ESTRUCTURAS CRIMINALES	MEJORAR EL INTERCAMBIO Y UNIFICACIÓN DE INFORMACIÓN RELEVANTE PARA AFECTAR LAS ESTRUCTURAS CRIMINALES
<b>Causa indirecta 3.1</b>  BAJA COMPRENSIÓN DE LA EVOLUCIÓN, ARRAIGO Y DESEMPEÑO DEL CRIMEN ORGANIZADOS	MEJORAR LA COMPRENSIÓN DE LA EVOLUCIÓN, ARRAIGO Y DESEMPEÑO DEL CRIMEN ORGANIZADO

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Implementar acciones para articular la oferta institucional del orden nacional y distrital, mejorar el intercambio y unificación de información y la gestión territorial de la seguridad, para debilitar las estructuras criminales.	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

**Alternativa 1. Implementar acciones para articular la oferta institucional del orden nacional y distrital, mejorar el intercambio y unificación de información y la gestión territorial de la seguridad, para debilitar las estructuras criminales.**

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Implementar acciones para articular la oferta institucional del orden nacional y distrital, mejorar el intercambio y unificación de información y la gestión territorial de la seguridad.

Medido a través de

Número

Descripción

Realizar intervenciones interinstitucionales de control dirigidas a áreas afectadas por actividades criminales con el fin de impactar las estructuras y los mercados o economías ilegales en tres aspectos: acciones de tipo judicial, acciones policivo - administrativas y, de manera complementaria, acciones coordinadas de sostenimiento con la entrada de la oferta social distrital diferenciada.

Descripción de la Demanda

La demanda se establecerá una vez se realice la identificación y priorización de áreas a intervenir.

Descripción de la Oferta

Se basa en las intervenciones basadas en las realizadas durante la vigencia 2023.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2024	20,00	10,00	10,00
2025	40,00	40,00	0,00
2026	40,00	40,00	0,00
2027	40,00	40,00	0,00

Bien o servicio

Planes Integrales de Seguridad Regional para la Región Metropolitana Bogotá - Cundinamarca,

Medido a través de

Número

Descripción

Establecer y fortalecer los mecanismos de gobernanza necesarios para construir y ejecutar Planes Integrales de Seguridad Regional para la Región Metropolitana Bogotá - Cundinamarca, en coordinación y complementariedad estrechas entre todas las autoridades involucradas, incluyendo civiles, militares, policiales, judiciales, entidades del sector público y privado, academia y sociedad civil mediante

Descripción de la Demanda

La Región demanda la construcción del Plan Integral de Seguridad, Convivencia y Justicia que permita afectar el crimen organizado y los mercados ilegales.

Descripción de la Oferta

La oferta esta dada en las acciones encaminadas al desmantelamiento de las estructuras criminales, tomando como base las leyes 2199 de 2022 y 1801 de 2016, y demás normas aplicables.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2024	0,00	1,00	-1,00
2025	0,00	1,00	-1,00
2026	0,00	1,00	-1,00
2027	1,00	1,00	0,00

Bien o servicio

Metodología de Intercambio y unificación de información.

Medido a través de

Número

Descripción

Diseñar e implementar una metodología de Intercambio y unificación de información que permita mejorar la comprensión del crimen organizado y compartir la información del actuar criminal para generar una cultura de autoprotección.

Descripción de la Demanda

La ciudad demanda una metodología de Intercambio y unificación de información que permita mejorar la comprensión del crimen organizado y compartir la información del actuar criminal para generar una cultura de autoprotección.

Descripción de la Oferta

La información existente no permite generar una cultura de autoprotección.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2024	0,00	1,00	-1,00
2025	1,00	1,00	0,00
2026	1,00	1,00	0,00
2027	1,00	1,00	0,00

**Alternativa:** Implementar acciones para articular la oferta institucional del orden nacional y distrital, mejorar el intercambio y unificación de información y la gestión territorial de la seguridad para debilitar las estructuras delictivas.

## Análisis técnico de la alternativa

### 01 - Análisis técnico de la alternativa

#### Análisis técnico de la alternativa

Desde el enfoque holístico este proyecto de inversión reconoce que la documentación de dinámicas del crimen, identificación de estructuras criminales y delincuenciales, así como el desarrollo de capacidades para su desmantelamiento y estrategias dirigidas al cierre de espacios que permitan su supervivencia, constituyen el sustento que permitirá especializar la actuación conjunta de la administración para afectar de manera contundente y efectiva el crimen organizado en la región metropolitana Bogotá-Cundinamarca.

Este trabajo articulado busca la organización, duración, gradualidad y sostenibilidad de intervenciones en las que participan diferentes sectores administrativos e instituciones del orden nacional de manera simultánea para afectar diferentes aspectos relacionados con el funcionamiento del crimen organizado y los mercados ilegales en la ciudad. Estas acciones involucran autoridades de policía en el orden distrital y autoridades del orden nacional con competencia en materia de investigación y persecución penal.

Esta coordinación técnica interagencial e interregional permite construir imágenes comunes de los fenómenos criminales, se intercambia información que da cuenta de la posible existencia de actores criminales y se identifican las palancas o vacíos a partir de las cuales se configura el crimen organizado en la región.

**Alternativa:** Implementar acciones para articular la oferta institucional del orden nacional y distrital, mejorar el intercambio y unificación de información y la gestión territorial de la

### Localización de la alternativa

#### 01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
<div>Región: Andina</div> <div>Departamento: Bogotá</div> <div>Municipio: Bogotá D.C.</div> <div>Tipo de Agrupación:</div> <div>Agrupación:</div> <div>Latitud:</div> <div>Longitud:</div>	

#### 02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,  
Estructura impositiva y legal,  
Factores ambientales,  
Orden público

Alternativa: Implementar acciones para articular la oferta institucional del orden nacional y distrital, mejorar el intercambio y unificación de información y la gestión territorial de la

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 34.755.270.732,00

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 19.822.583.523,00

FORTALECER LA GESTIÓN INTEGRAL DE LA SEGURIDAD EN ÁREAS CON ALTA INCIDENCIA CRIMINAL

Producto	Actividad:
1.1 Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)	1.1.1 Implementar intervenciones conjuntas de alto impacto en áreas identificadas como críticas por la presencia de estructuras criminales.  Costo: \$ 11.404.835.523,00  Etapas: Inversión  Ruta Crítica: Si
Medido a través de: Número de instancias	
Cantidad: 19,0000	
Costo: \$ 19.822.583.523,00	
	1.1.2 Coordinar y participar en acciones policivo-administrativas para identificar y afectar mercados ilegales.  Costo: \$ 8.417.748.000,00  Etapas: Inversión  Ruta Crítica: No

2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 6.464.937.000,00

DESARROLLAR INSTANCIAS DE GOBERNANZA REGIONAL PARA LA GESTIÓN DE LA SEGURIDAD

Producto	Actividad:
2.1 Documentos normativos	2.1.1 Realizar documentos de desarrollo normativo y de gobernanza que permita diseñar el primer plan integral de seguridad, convivencia y justicia en el marco de la región metropolitana Bogotá - Cundinamarca.  Costo: \$ 1.955.481.000,00  Etapas: Inversión  Ruta Crítica: Si
Medido a través de: Número de documentos	
Cantidad: 1,0000	
Costo: \$ 6.464.937.000,00	
	2.1.2 Realizar modelo de protección de la infraestructura crítica y activos ambientales de la región metropolitana Bogotá – Cundinamarca.  Costo: \$ 4.509.456.000,00  Etapas: Inversión  Ruta Crítica: No

3 - Objetivo específico 3 Costo: \$ 8.467.750.209,00

MEJORAR EL INTERCAMBIO Y UNIFICACIÓN DE INFORMACIÓN RELEVANTE PARA AFECTAR LAS ESTRUCTURAS CRIMINALES

Producto	Actividad:
<div>3.1 Documentos metodológicos</div> <div>Medido a través de: Número de documentos</div> <div>Cantidad: 1,0000</div> <div>Costo: \$ 8.467.750.209,00</div>	<div>3.1.1 Desarrollar e implementar metodología para el intercambio y unificación de información que aporte a la afectación, desmantelamiento y comprensión de estructuras criminales.</div> <div>Costo: \$ 4.785.223.600,00</div> <div>Etapas: Inversión</div> <div>Ruta Crítica: Si</div> <div>3.1.2 Diseñar e implementar estrategia de difusión de información relevante sobre el accionar de las estructuras criminales, con el fin de promover la cultura de autoprotección.</div> <div>Costo: \$ 3.682.526.609,00</div> <div>Etapas: Inversión</div> <div>Ruta Crítica: No</div>

**Alternativa:** Implementar acciones para articular la oferta institucional del orden nacional y distrital, mejorar el intercambio y unificación de información y la gestión territorial de la

Actividad 1.1.1 Implementar intervenciones conjuntas de alto impacto en áreas identificadas como críticas por la presencia de estructuras criminales.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$227.838.523,00
1	\$3.369.845.000,00
2	\$3.789.788.400,00
3	\$4.017.363.600,00
Total	\$11.404.835.523,00

Periodo	Total
0	\$227.838.523,00
1	\$3.369.845.000,00
2	\$3.789.788.400,00
3	\$4.017.363.600,00
Total	

Actividad 1.1.2 Coordinar y participar en acciones policivo-administrativas para identificar y afectar mercados ilegales.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$35.000.000,00
1	\$2.527.384.000,00
2	\$2.842.341.300,00
3	\$3.013.022.700,00
Total	\$8.417.748.000,00

Periodo	Total
0	\$35.000.000,00
1	\$2.527.384.000,00
2	\$2.842.341.300,00
3	\$3.013.022.700,00
Total	

Actividad 2.1.1 Realizar documentos de desarrollo normativo y de gobernanza que permita diseñar el primer plan integral de seguridad, convivencia y justicia en el marco de la región metropolitana Bogotá - Cundinamarca.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$40.000.000,00
1	\$626.255.000,00
2	\$638.415.000,00
3	\$650.811.000,00
Total	\$1.955.481.000,00

Periodo	Total
0	\$40.000.000,00
1	\$626.255.000,00
2	\$638.415.000,00
3	\$650.811.000,00
Total	

Actividad 2.1.2 Realizar modelo de protección de la infraestructura crítica y activos ambientales de la región metropolitana Bogotá – Cundinamarca.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$40.000.000,00
1	\$1.461.261.000,00
2	\$1.489.635.000,00
3	\$1.518.560.000,00
Total	\$4.509.456.000,00

Periodo	Total
0	\$40.000.000,00
1	\$1.461.261.000,00
2	\$1.489.635.000,00
3	\$1.518.560.000,00
Total	

Actividad 3.1.1 Desarrollar e implementar metodología para el intercambio y unificación de información que aporte a la afectación, desmantelamiento y comprensión de estructuras criminales.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$35.000.000,00
1	\$1.432.184.000,00
2	\$1.610.660.070,00
3	\$1.707.379.530,00
Total	\$4.785.223.600,00

Periodo	Total
0	\$35.000.000,00
1	\$1.432.184.000,00
2	\$1.610.660.070,00
3	\$1.707.379.530,00
Total	

Actividad 3.1.2 Diseñar e implementar estrategia de difusión de información relevante sobre el accionar de las estructuras criminales, con el fin de promover la cultura de autoprotección.

Periodo	Mano de obra calificada	Materiales
0		\$50.000.000,00
1	\$1.095.200.842,00	
2	\$1.231.681.655,00	
3	\$1.305.644.112,00	
Total	\$3.632.526.609,00	\$50.000.000,00

Periodo	Total
0	\$50.000.000,00
1	\$1.095.200.842,00
2	\$1.231.681.655,00
3	\$1.305.644.112,00
Total	

Alternativa: Implementar acciones para articular la oferta institucional del orden nacional y distrital, mejorar el intercambio y unificación de información y la gestión territorial de la

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Financieros	Recursos insuficientes para la ejecución de actividades establecidas en el proyecto.	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado  <b>Impacto:</b> 3. Moderado	Imposibilidad de cumplir adecuadamente el objetivo	Seguimiento a la asignación de recursos de la entidad.
2-Componente (Productos)	Legales	Vacios jurídicos que dificulten las actividades de articulación regional para el control del crimen en el territorio.	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado  <b>Impacto:</b> 3. Moderado	Imposibilidad de cumplir con la actividad.	Realizar reuniones periódicas con los departamentos legales de los entes territoriales.
3-Actividad y/o Entregable	Operacionales	Falta de interés de las demás entidades involucradas en la estructuración e implementación de la metodología.	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado  <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Imposibilidad de cumplir con la actividad	Socializar constantemente los avances realizados y los beneficios del proyecto, frente a la comprensión del crimen organizado.

Alternativa: Implementar acciones para articular la oferta institucional del orden nacional y distrital, mejorar el intercambio y unificación de información y la gestión territorial de la

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Las personas que pierden la vida por homicidio deja de aportar a la productividad de la ciudad.

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Mano de obra no calificada, sectores de elevadas prestaciones

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.46

Descripción Cantidad: Al reducir la tasa de homicidios a 8 por 100 mil habitantes, 441 personas son productivas anualmente

Descripción Valor Unitario: La edad promedio en la que más se presenta el homicidio es los 30 y la expectativa de vida de Colombia es de 74 años, es decir se pierden 44 años de productividad que costeados por SMMLV es de 96.070.260 (2.183.415 x 441)

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	441,00	\$96.070.260,00	\$42.366.984.660,00
1	441,00	\$96.070.260,00	\$42.366.984.660,00
2	441,00	\$96.070.260,00	\$42.366.984.660,00
3	441,00	\$96.070.260,00	\$42.366.984.660,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$42.366.984.660,00	\$42.366.984.660,00
1	\$42.366.984.660,00	\$42.366.984.660,00
2	\$42.366.984.660,00	\$42.366.984.660,00
3	\$42.366.984.660,00	\$42.366.984.660,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$19.488.812.943,6	\$0,0	\$0,0	\$417.338.523,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$19.071.474.420,6
1	\$19.488.812.943,6	\$0,0	\$0,0	\$10.512.129.842,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$8.976.683.101,6
2	\$19.488.812.943,6	\$0,0	\$0,0	\$11.602.521.425,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$7.886.291.518,6
3	\$19.488.812.943,6	\$0,0	\$0,0	\$12.212.780.942,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$7.276.032.001,6

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
<b>Alternativa:</b> Implementar acciones para articular la oferta institucional del orden nacional y distrital, mejorar el intercambio y unificación de información y la gestión territorial de la seguridad, para debilitar las estructuras criminales.					
\$39.563.129.008,94	No aplica	\$2,35	\$3.642,70	\$29.257.612.185,23	\$12.211.898.099,33

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)	\$878.106.284,13
Documentos normativos	\$5.461.441.851,57
Documentos metodológicos	\$7.112.150.935,25

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. FORTALECER LA GESTIÓN INTEGRAL DE LA SEGURIDAD EN ÁREAS CON ALTA INCIDENCIA CRIMINAL

Producto

1.1. Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Instancias territoriales asistidas técnicamente

Medido a través de: Número de instancias

Meta total: 19,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	19,0000	1	19,0000
2	19,0000	3	19,0000

02 - Objetivo 2

2. DESARROLLAR INSTANCIAS DE GOBERNANZA REGIONAL PARA LA GESTIÓN DE LA SEGURIDAD

Producto

2.1. Documentos normativos

Indicador

2.1.1 Documentos normativos realizados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
3	1,0000		

03 - Objetivo 3

3. MEJORAR EL INTERCAMBIO Y UNIFICACIÓN DE INFORMACIÓN RELEVANTE PARA AFECTAR LAS ESTRUCTURAS CRIMINALES

Producto

3.1. Documentos metodológicos

Indicador

3.1.1 Documentos metodológicos realizados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Atenciones realizadas

Medido a través de: Número

Código: 4500G002

Fórmula: Sumatoria de las Atenciones realizadas

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: Informes de avances de ejecución presupuestal y técnica

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	1	1	1
2	1	3	1
		Total:	4

Indicador

Documentos insumo elaborados

Medido a través de: Número

Código: 1000G614

Fórmula: # de Documentos Insumo Elaborados

Tipo de Fuente: Estadísticas

Fuente de Verificación: Datos de la entidad

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
3	1	Total:	1

## Esquema financiero

### 01 - Clasificación presupuestal

#### Programa presupuestal

4501 - Fortalecimiento de la convivencia y la seguridad ciudadana

#### Subprograma presupuestal

1000 INTERSUBSECTORIAL GOBIERNO

02 - Resumen fuentes de financiación

Etap	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor
Inversión	BOGOTÁ, D.C.	Municipios	Propios	0	\$427.838.523,00
				1	\$10.512.129.842,00
				2	\$11.602.521.425,00
				3	\$12.212.780.942,00
				Total	\$34.755.270.732,00
	Total Inversión				\$34.755.270.732,00
Total					\$34.755.270.732,00

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	DESARROLLAR UN PROGRAMA INTEGRAL DE INTERVENCIÓN A LAS ESTRUCTURAS CRIMINALES QUE IMPACTAN A LA REGIÓN METROPOLITANA BOGOTÁ-CUNDINAMARCA	Reducción de la incidencia delictiva en las áreas de influencia de las estructuras criminales	Tipo de fuente: Estadísticas  Fuente: Documentos de información oficial	En la fase de planificación del proyecto, no se realizó una estimación adecuada de los recursos necesarios, subestimando los costos, el tiempo o la cantidad de personal requerido.
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)	Instancias territoriales asistidas técnicamente	Tipo de fuente: Documento oficial  Fuente: Informes de acciones realizadas	
	2.1 Documentos normativos	Documentos normativos realizados	Tipo de fuente: Documento oficial  Fuente: Informes de ejecución técnica y presupuestal	
	3.1 Documentos metodológicos	Documentos metodológicos realizados	Tipo de fuente: Documento oficial  Fuente: Informes de ejecución y de acciones realizadas	No existe un marco legal claro y completo que regule la articulación regional para el control del crimen, lo que genera incertidumbre y dificulta la colaboración entre las entidades territoriales
Actividades	1.1.1 - Implementar intervenciones conjuntas de alto impacto en áreas identificadas como críticas por la presencia de estructuras criminales.(*) 1.1.2 - Coordinar y participar en acciones policivo-administrativas para identificar y afectar mercados ilegales.	Nombre: Atenciones realizadas  Unidad de Medida: Número  Meta: 4.0000  Nombre: Documentos insumo elaborados  Unidad de Medida: Número  Meta: 1.0000	Tipo de fuente:  Fuente:	

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Actividades	2.1.1 - Realizar documentos de desarrollo normativo y de gobernanza que permita diseñar el primer plan integral de seguridad, convivencia y justicia en el marco de la región metropolitana Bogotá - Cundinamarca.(*) 2.1.2 - Realizar modelo de protección de la infraestructura crítica y activos ambientales de la región metropolitana Bogotá – Cundinamarca.		Tipo de fuente:  Fuente:	
	3.1.1 - Desarrollar e implementar metodología para el intercambio y unificación de información que aporte a la afectación, desmantelamiento y comprensión de estructuras criminales.(*) 3.1.2 - Diseñar e implementar estrategia de difusión de información relevante sobre el accionar de las estructuras criminales, con el fin de promover la cultura de autoprotección.		Tipo de fuente:  Fuente:	Dificultad para que las diferentes agencias compartan información crucial sobre las actividades criminales, lo que obstaculiza la investigación y la coordinación de las operaciones

(\*) Actividades con ruta crítica